



CONCORRÊNCIA Nº 01/2019

OBJETO: Concessão comum para prestação dos serviços públicos de cremação de corpos cadavéricos humanos do Município de Campinas/SP, contemplando reforma, ampliação, operação, manutenção e exploração do sistema existente, conforme o edital e anexos.

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Consoiciadas

MEMORIAL – GESTORA DE NECRÓPOLES LTDA.
CNPJ/MF 10.618.796/0001-02

FAC ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE LUTO LTDA.
CNPJ/MF 59.031.500/0001-33

ENVELOPE 03 – PROPOSTA ECONÔMICA



EM BRANCO

PROPOSTA ECONÔMICA
(Envelope 03)

SETEC – Serviços Técnicos Gerais

Concorrência nº 01/2019 (Processo Administrativo SEI nº 2019.00000419-6)

Objeto: Concessão comum para prestação dos serviços públicos de cremação de corpos cadavéricos humanos do Município de Campinas/SP, contemplando reforma, ampliação, operação, manutenção e exploração do sistema existente, conforme o edital e anexos.

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Consoiciadas

MEMORIAL – GESTORA DE NECRÓPOLES LTDA.

CNPJ/MF 10.618.796/0001-02

FAC ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE LUTO LTDA.

CNPJ/MF 59.031.500/0001-33

Handwritten signatures in blue ink on the right side of the page. There are several distinct signatures, including a large one at the bottom and several smaller ones above it.

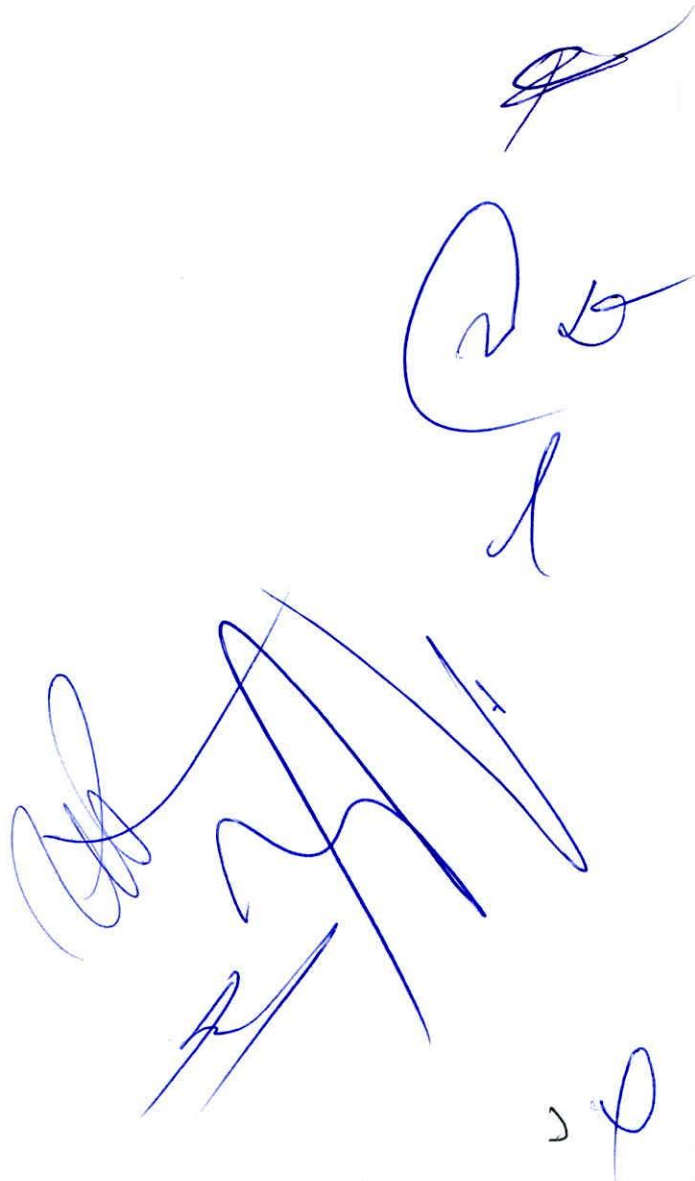
EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

TERMO DE ABERTURA DO ENVELOPE 3
PROPOSTA ECONÔMICA

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 01/2019

Inicia-se nesta página a documentação referente ao ENVELOPE 3 – PROPOSTA ECONÔMICA, encaminhada pela Proponente **CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR**.



Handwritten signatures in blue ink, including a large signature in the center and several smaller ones around it.

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

SUMÁRIO

TERMO DE ABERTURA	01
SUMÁRIO	02
CARTA DE PROPOSTA ECONÔMICA COM OFERTA DE OUTORGA VARIÁVEL	03
PLANO DE NEGÓCIOS	05
PROJETOS CONCEITUAIS	17
TERMO DE ENCERRAMENTO.....	22

The bottom right portion of the page contains several handwritten signatures and initials in blue ink. There are approximately five distinct marks, including a large, complex signature, a smaller signature, and several initials or short signatures.

EN BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

CARTA DE PROPOSTA ECONÔMICA COM OFERTA DE
OUTORGA VARIÁVEL



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and the number 3.

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

PROPOSTA COMERCIAL

À
COMISSÃO DE LICITAÇÃO
SETEC – SERVIÇOS TÉCNICOS GERAIS

Ref.: CONCORRÊNCIA nº 01/2019 (Processo SEI 2019.00000419-16)

Prezados Senhores,

O **CONSÓRCIO MEMORIAL - BOM PASTOR**, composto pelas empresas **MEMORIAL – GESTORA DE NECRÓPOLES LTDA.**, inscrita no CNPJ sob nº 10.618.796/0001-02, com sede na Avenida Brigadeiro Luiz Antônio, nº 1041, 1º Andar, Cj. 11, Bela Vista, São Paulo – SP e **FAC ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE LUTO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob nº 59.031.500/0001-33, com sede na Avenida Doutor Arlindo Joaquim Lemos, 1.532, Vila Lemos, Campinas – SP, neste ato representado por sua líder, **FAC ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE LUTO LTDA**, por seu representante legal apresenta como valor de OUTORGA VARIÁVEL o percentual de 5,00% (cinco por cento) que irá incidir sobre a receita tarifária auferida pela CONCESSIONÁRIA.

Esta proposta tem validade de 90 (noventa) dias, conforme item 18.11 do edital.

São Paulo, 13 de março de 2020.

CONSÓRCIO MEMORIAL – BOM PASTOR
FAC ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE LUTO LTDA. (Líder)

Hércules Mariano Pereira

RG nº 32.571.840-4

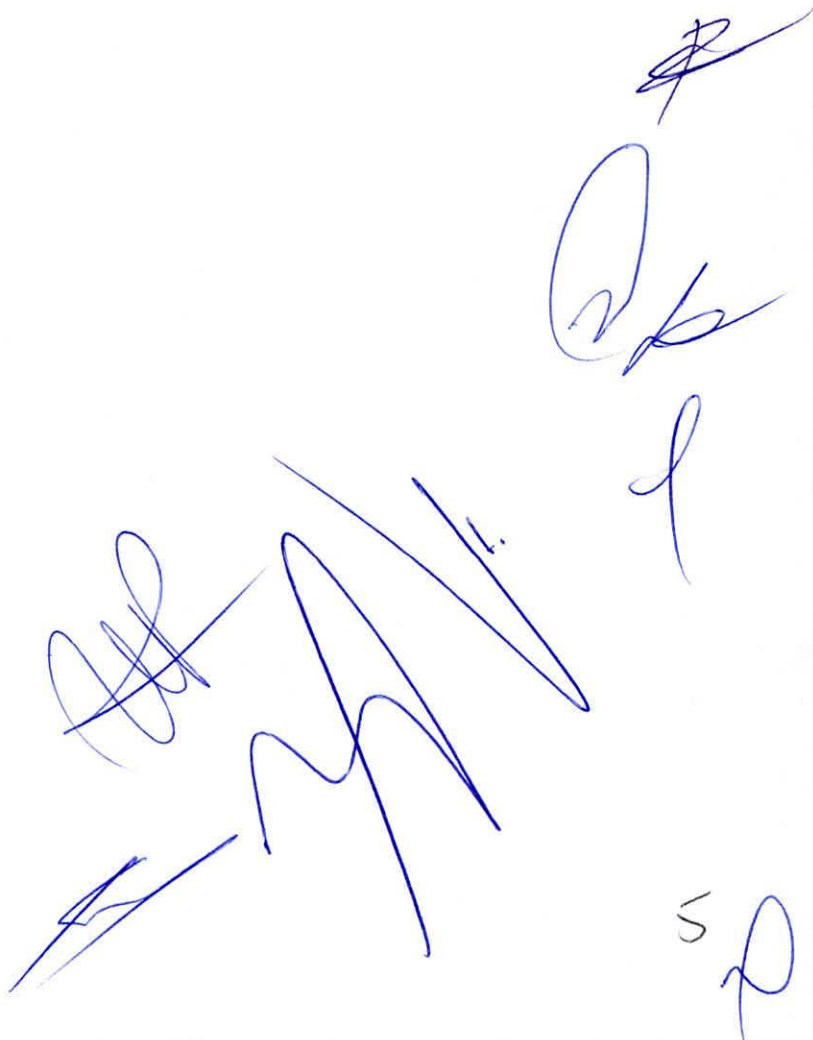
CPF/MF nº 220.416.328-79

4 p

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

PLANO DE NEGÓCIOS



Handwritten signatures in blue ink, including a large signature in the center, a signature above it, and a signature to the right. There are also some initials or marks at the bottom right.

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

APRESENTAÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS

O CONSÓRCIO MEMORIAL – BOM PASTOR apresenta neste volume seu plano de negócios seguindo os termos do ANEXO III.1 do Edital de Concorrência 006/2019, concorrência 01 / 2019, que tem por objeto a “Concessão Comum para Prestação dos Serviços Públicos de Cremação de Corpos Cadavéricos Humanos e afins do Município de Campinas, Contemplando Reforma, Ampliação, Operação, Manutenção e Exploração do Sistema Existente”.

Além dos dados disponibilizados no presente certame, o Plano de Negócios está embasado em um amplo conjunto de informações observadas no mercado ou em premissas decorrentes do conjunto de atividades que são correntemente executadas pelas empresas constituintes do Consórcio. Este conjunto de informações permitiu elaborar um Plano de Negócios abrangente e preciso, de forma a prover maior segurança para todas as partes quanto ao sucesso da concessão futura.

Do Cronograma de Eventos

A presente concorrência tem por objeto a concessão comum para prestação dos serviços públicos de cremação de corpos cadavéricos humanos e afins do Município de Campinas, incluindo a realização da reforma, operação e manutenção do sistema de crematório existente, a ampliação dos serviços delegados por meio da implantação de uma nova sala de cerimonial e a exploração dos serviços. O prazo de concessão é estipulado em 15 anos, contados do início da operação comercial do sistema. No estágio descrito como “ano 0”, correspondente à assinatura do contrato de concessão, a empresa licitante deverá arcar com o pagamento do ônus de outorga fixa, cujo valor é estabelecido pelo Edital de Licitação em R\$ 2.350.000,00 (dois milhões, trezentos e cinquenta mil reais). Cumprido o pagamento do ônus de outorga, constituída a Sociedade de Propósito Específico e cumpridas as demais condições precedentes, a empresa licitante assinará o Contrato de Concessão e, ato contínuo, assumirá a prestação dos serviços delegados, contemplando o sistema de crematório existente em sua condição corrente.

Após a assunção dos serviços, a equipe da empresa concessionária será dividida em duas frentes de trabalho. Na frente operacional serão realizadas intervenções pontuais para que seja mantido o pleno funcionamento das atividades delegadas em perfeitas condições técnicas, garantindo o correto atendimento aos usuários dos serviços públicos delegados. As soluções técnicas avaliadas garantem a manutenção integral da capacidade de prestação dos serviços, sem que exista qualquer prejuízo à população pelas reformas que serão implantadas.

Na segunda frente de trabalho serão iniciados os investimentos a serem implantados no Crematório existente, incluindo:

- A realização de obras de melhoramento e ampliação, nos termos detalhados no Projeto apresentado;
- A implantação de um segundo sistema de forno dedicado à cremação;



EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

- A renovação de todo o mobiliário das salas de cerimonial, áreas de circulação, áreas de apoio, dentre outros;
- A organização de cadastros, sistemas informatizados de registros, dentre outros.

A etapa de investimentos será concluída paulatinamente entre o 18º e o 22º mês de concessão, atendendo de forma segura ao cronograma proposto no Edital de Licitação.

A partir do 37º mês de contrato a empresa concessionária realizará a aquisição de um imóvel que será dedicado à implantação do novo centro de salas cerimoniais (sala de cerimonial) que apoiarão a prestação de serviços no Município de Campinas. O imóvel será adquirido em local que combine a adequada acessibilidade por meios de transporte público e individual com o respeito ao zoneamento prevalecente no Município. Estima-se que a sala de cerimonial deverá entrar em operação no 48º mês contratual, atendendo ao cronograma proposto.

A partir do 5º ano a concessão entra em seu regime estável, sendo observados unicamente o crescimento da demanda. A partir do 14º ano está previsto o início da transferência dos bens reversíveis em favor do Poder Concedente, que incluem todos os ativos operacionais ligados ao crematório existente e seus melhoramentos. Destaca-se que a nova sala de cerimonial implantada não será, conforme os termos do Edital e seus anexos, revertida ao Poder Concedente.

Com base nesta cronologia de eventos estruturaram-se as tabelas do Plano de Negócios, baseadas nas premissas detalhadas a seguir:

- Todos os elementos e obrigações constantes do Edital de Licitação foram contemplados na elaboração do Plano de Negócios, inclusive aqueles dispostos em anexos específicos.
- Foram observados os princípios fundamentais de contabilidade aceitos no Brasil e submetidos ao regime da Lei Federal 6.404/76 e alterações posteriores, especialmente as introduzidas pela Lei 11.638/2007, além das disposições de legislação fiscal vigente, incluindo as instruções normativas SRF nº 162, de 31/12/1998 e nº 130, de 10/11/1999, referentes a amortização e depreciação dos investimentos.
- O Plano de Negócios está apresentado em Reais, na data base da proposta, setembro de 2019.
- O fluxo de caixa está apresentado em moeda constante, desconsiderando efeitos inflacionários, correção cambial, reajustes de preços e outras variações de natureza monetária nominal.

Quadro 1: Receitas e Tributos

As receitas projetadas para o período da Concessão estão subdivididas em duas rubricas específicas, a saber:

- Receita Tarifaria: incluem os preços públicos de cremação e vendas de urnas Cinerárias, considerando o valor médio ponderado dos modelos Ágata e Alexandrita;

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

- Receitas Acessórias: Locações de espaço para velórios a serem realizados no ambiente do Crematório e na sala de cerimônias, guarda de urnas cinerárias e locação dos espaços dedicados à lanchonete;

Não foram considerados no Plano de Negócio a cremação de semi-intactos, membros e semelhantes, devido à ausência de dados quantitativos que permitam uma estimativa segura sobre este item.

Quadro 2: Tributos

Para elaboração do Plano de Negócios foi considerada a incidência de tributos sobre a receita (ISS-QN, PIS e COFINS) e tributos sobre o lucro contábil da empresa Concessionária.

A alíquota de Impostos Sobre Serviços de Qualquer Natureza, ISS – QN, considerada para o Município de Campinas é de 5% e incide sobre todas as receitas da empresa concessionária.

Para fins de apuração do PIS e da COFINS as receitas tarifárias e acessórias estarão sujeitas ao regime não-cumulativo, cujas alíquotas incidentes são de 1,65% para o PIS e 7,6% para COFINS. Os créditos do PIS e da COFINS provenientes das despesas correntes do projeto poderão ser abatidos dos mesmos tributos incidentes sobre as receitas totais. O montante créditos passíveis de uso pela SPE será auferido pela alocação direta, considerando-se a segregação na escrituração contábil dos insumos alocados a atividade fim.

Considerou-se que a apuração do Imposto de Renda devido pelo empreendimento dar-se-á pelo regime de Lucro Real. Assim, a alíquota incidente será a combinada de 25% (15% mais o adicional de 10%) sobre a base de lucro bruto tributável. Neste Plano de Negócios, considerou-se que a alíquota da Contribuição Social o Lucro Líquido será de 9%.

Quadro 3: Despesas Operacionais

As despesas incorridas para a prestação dos serviços foram subdivididas entre as despesas de natureza operacional, administrativa e o pagamento de outorgas.

Os principais custos operacionais são:

- Quadro de pessoal operacional, composto por agentes operadores e demais equipes necessárias para a realização das atividades operacionais, incorporando salário, encargos e benefícios;
- Despesas gerais, incluindo energia para o crematório, energia para a sala de cerimonial, água para ambos, telefone, gás, materiais de limpeza, uniformes etc.
- Serviços terceirizados de segurança e limpeza;
- Manutenção de fornos, obras civis, demais componentes do sistema de cremação e mobiliário das salas de cerimonial.

Handwritten signatures and initials in blue ink are present on the right side of the page, including a large signature at the top right, several smaller initials and signatures in the middle right, and a signature at the bottom right.

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Dentre os custos administrativos, os principais incluem:

- Quadro de pessoal administrativo, incluindo pessoal ligado a recepção e atendimento especializado às famílias, gestão geral e financeira da sociedade de propósito específico;
- Consumo de pessoal administrativo;
- Consultorias e terceirizados não operacionais, como serviços de auditoria e contabilidade, serviços jurídicos, comunicação externa, entre outros;
- Os valores de garantias compreendem a execução contratual, cujo valor equivale a 2% do valor total de contrato;
- Custos com cartão de crédito e comissão de venda.

Quanto à outorga, neste item estão inclusos: ✓

- Outorga variável, correspondente ao produto das receitas tarifárias pelo percentual de proposta apresentado; ✓
- Outorga fixa, no valor de R\$ 2.350.000,00, no ano zero. ✓

Quadro 4: Investimentos, Depreciação e Amortização

Quantos aos investimentos, estes foram divididos nos itens a seguir:

- Obras civis dedicadas à reforma do crematório existente;
- Reforma do Crematório Existente;
- Forno do Crematório Existente;
- Mobiliário do Crematório;
- Terreno da Nova Sala Cerimonial;
- Edificação da Nova Sala Cerimonial;
- Mobiliário da Nova Sala Cerimonial;

Além dos investimentos iniciais, o Plano de Negócios considerou os montantes necessários para renovação dos ativos que tenham se desgastado dentro do horizonte contratual da concessão.

A depreciação fiscal dos ativos seguiu prazos e taxas definidas pelas Instruções Normativas nº 162/98 e nº 130/99 da Receita Federal. Para qualquer categoria com prazo de depreciação superior a duração da fase operacional da concessão, adaptou-se o prazo para que se igualasse à fase operacional remanescente do empreendimento.

A amortização do Ativo Intangível calculada observou o método apresentado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (Pronunciamento Técnico CPC 04), segundo o qual a amortização "reflete o padrão de consumo pela entidade dos benefícios econômicos futuros".

A depreciação dos ativos imobilizados reconhecidos pelo Concessionário seguiu as recomendações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (Pronunciamento Técnico CPC 27), segundo o qual o método adotado deve refletir "o padrão de

Handwritten signatures and initials in blue ink on the right side of the page, including a large signature at the top, a smaller one below it, and several initials and scribbles at the bottom.

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

consumo pela entidade dos benefícios econômicos futuros". Sendo tais ativos imobilizados bens não reversíveis, essa contabilização deve ser considerada para fins tributários. Os investimentos em bens reversíveis realizados são alocados ao ativo intangível, uma vez que sua amortização derivará integralmente do recebimento da remuneração paga pelos usuários, seguindo as instruções do ICPC 01.

Os investimentos realizados para aquisição de bens não-reversíveis, tais como a sala de cerimonial implantada pela concessionária fora do Crematório existente, compõem o ativo imobilizado.

Quadro 5: Demonstrativos de Resultados, Fluxo de Caixa e Resultados do Projeto

O quadro 5 contém o DRE e o Fluxo de Caixa do projeto, os quais foram desenvolvidos de forma desalavancada e sem considerar aspectos inflacionários. São apresentados também os elementos de mérito TIR – Taxa Interna de Retorno e VPL – Valor Presente Líquido, além do Payback do capital investido, demonstrando a viabilidade da Concessão.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top, a circled 'Q' with initials, and several other scribbles and initials at the bottom right.

DECLARAÇÃO DE INTERESSE

Eu, _____, portador do CPF nº _____, residente e domiciliado em _____, Estado de _____, declaro que sou interessado no processo nº _____, em trâmite perante o Poder Judiciário, sob o rito de _____, e que não tenho qualquer interesse em desistir do processo, nem em aceitar qualquer proposta de conciliação ou transação, sob pena de nulidade.

Declaro ainda que não sou parte interessada no processo, nem tenho qualquer interesse em desistir do processo, nem em aceitar qualquer proposta de conciliação ou transação, sob pena de nulidade.

Declaro ainda que não sou parte interessada no processo, nem tenho qualquer interesse em desistir do processo, nem em aceitar qualquer proposta de conciliação ou transação, sob pena de nulidade.

Declaro ainda que não sou parte interessada no processo, nem tenho qualquer interesse em desistir do processo, nem em aceitar qualquer proposta de conciliação ou transação, sob pena de nulidade.

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Quadro 1.a: Quantitativos anuais, receitas e tributos.

	Receita Tarifária		Receita Acessória			
	Número de Cremações Realizadas	Número de Urnas Comercializadas	Locações de Espaço para Velório - Crematório	Locações de Espaço para Velório - Sala Cerimonial	Guarda de Urnas	Locação de Espaços
Ano 0	0	0	0	0	0	0
Ano 1	840	840	0	0	0	0
Ano 2	981	981	184	0	67	1
Ano 3	1.126	1126	394	0	430	1
Ano 4	1.143	1143	400	0	828	1
Ano 5	1.160	1160	255	325	1.232	1
Ano 6	1.178	1178	259	330	1.642	1
Ano 7	1.196	1196	263	335	2.058	1
Ano 8	1.213	1213	267	340	2.480	1
Ano 9	1.232	1232	271	345	2.909	1
Ano 10	1.250	1250	275	350	3.342	1
Ano 11	1.269	1269	279	355	3.500	1
Ano 12	1.288	1288	283	361	3.500	1
Ano 13	1.307	1307	288	366	3.500	1
Ano 14	1.327	1327	292	372	3.500	1
Ano 15	1.347	1347	296	377	3.500	1

Quadro 1.b: Receitas e Tributos, Valor por Unidade

R\$	Receita Tarifária		Receita Acessória			
	Cremações	Urnas Cinerárias (Valor Médio Ponderado Ágata / Alexandrita)	Locações de Espaço para Velório - Crematório	Locações de Espaço para Velório - Sala Cerimonial	Guarda de Urnas (descontada inadimplência)	Locação de Espaços (R\$ mês)
R\$	3.500,00	280,00	400,00	500,00	28,00	900,00

Quadro 1.c: Receitas e Tributos, Receitas Anuais (R\$)

	Receita Tarifária		Receita Acessória			
	Cremações	Venda de Urnas	Locações de Espaço para Velório - Crematório	Locações de Espaço para Velório - Sala Cerimonial	Guarda de Urnas	Locação de Espaços
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 1	2.940.000,00	235.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 2	3.433.500,00	274.680,00	73.500,00	0,00	1.888,95	10.800,00
Ano 3	3.942.550,60	315.404,05	157.702,02	0,00	12.031,62	10.800,00
Ano 4	4.001.688,86	320.135,11	160.067,55	0,00	23.174,06	10.800,00
Ano 5	4.061.714,19	324.937,14	102.123,10	162.468,57	34.483,64	10.800,00
Ano 6	4.122.639,90	329.811,19	103.654,95	164.905,60	45.962,86	10.800,00
Ano 7	4.184.479,50	334.758,36	105.209,77	167.379,18	57.614,27	10.800,00
Ano 8	4.247.246,70	339.779,74	106.787,92	169.889,87	69.440,45	10.800,00
Ano 9	4.310.955,40	344.876,43	108.389,74	172.438,22	81.444,03	10.800,00
Ano 10	4.375.619,73	350.049,58	110.015,58	175.024,79	93.568,58	10.800,00
Ano 11	4.441.254,02	355.300,32	111.665,82	177.650,16	98.000,00	10.800,00
Ano 12	4.507.872,83	360.629,83	113.340,80	180.314,91	98.000,00	10.800,00
Ano 13	4.575.490,93	366.039,27	115.040,91	183.019,64	98.000,00	10.800,00
Ano 14	4.644.123,29	371.529,86	116.766,53	185.764,93	98.000,00	10.800,00
Ano 15	4.713.785,14	377.102,81	118.518,03	188.551,41	98.000,00	10.800,00

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Quadro 2.a: Tributos sobre Receitas (R\$)

	Receitas Brutas	ISS (5,00%)	PIS (1,65%)	COFINS (7,6%)	Crédito PIS e COFINS	Receitas Líquidas
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 1	3.175.200,00	158.760,00	52.390,80	241.315,20	73.596,22	2.796.330,22
Ano 2	3.794.368,95	189.718,45	62.607,09	288.372,04	115.795,27	3.369.466,64
Ano 3	4.438.488,30	221.924,41	73.235,06	337.325,11	90.480,93	3.896.484,64
Ano 4	4.515.865,59	225.793,28	74.511,78	343.205,78	54.022,40	3.926.377,14
Ano 5	4.696.526,64	234.826,33	77.492,69	356.936,02	66.703,82	4.093.975,41
Ano 6	4.777.774,50	238.888,73	78.833,28	363.110,86	66.896,18	4.163.837,82
Ano 7	4.860.241,09	243.012,05	80.193,98	369.378,32	67.091,43	4.234.748,16
Ano 8	4.943.944,67	247.197,23	81.575,09	375.739,79	67.289,61	4.306.722,16
Ano 9	5.028.903,81	251.445,19	82.976,91	382.196,69	67.490,76	4.379.775,77
Ano 10	5.115.078,25	255.753,91	84.398,79	388.745,95	67.694,92	4.453.874,52
Ano 11	5.194.670,32	259.733,52	85.712,06	394.794,94	67.902,15	4.522.331,95
Ano 12	5.270.958,38	263.547,92	86.970,81	400.592,84	68.112,49	4.587.959,29
Ano 13	5.348.390,75	267.419,54	88.248,45	406.477,70	68.325,98	4.654.571,05
Ano 14	5.426.084,61	271.349,23	89.545,25	412.450,83	68.542,67	4.722.181,98
Ano 15	5.506.757,38	275.337,87	90.861,50	418.513,56	68.762,62	4.790.807,07

Handwritten signatures and scribbles in blue ink, including a large signature on the left and several smaller ones at the bottom.

12

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Quadro 3.a: Custos Operacionais

	Mão de Obra com Encargos e Benefícios	Manutenção	Despesas com Gás, Água, Luz e Telefonia	Vigilância	Outros Serviços de Terceiros
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 1	229.225,56	120.000,00	154.834,79	168.000,00	70.800,00
Ano 2	229.225,56	120.000,00	179.040,74	168.000,00	94.800,00
Ano 3	229.225,56	120.000,00	205.372,17	168.000,00	94.800,00
Ano 4	229.225,56	120.000,00	207.226,00	168.000,00	94.800,00
Ano 5	229.225,56	120.000,00	227.922,41	252.000,00	127.200,00
Ano 6	229.225,56	120.000,00	230.002,00	252.000,00	127.200,00
Ano 7	229.225,56	120.000,00	232.112,78	252.000,00	127.200,00
Ano 8	229.225,56	120.000,00	234.255,22	252.000,00	127.200,00
Ano 9	229.225,56	120.000,00	236.429,80	252.000,00	127.200,00
Ano 10	229.225,56	120.000,00	238.636,99	252.000,00	127.200,00
Ano 11	229.225,56	120.000,00	240.877,30	252.000,00	127.200,00
Ano 12	229.225,56	120.000,00	243.151,21	252.000,00	127.200,00
Ano 13	229.225,56	120.000,00	245.459,22	252.000,00	127.200,00
Ano 14	229.225,56	120.000,00	247.801,86	252.000,00	127.200,00
Ano 15	229.225,56	120.000,00	250.179,64	252.000,00	127.200,00

Quadro 3.b: Custos Administrativos e outras despesas

	Mão de Obra com Encargos e Benefícios	Serviços de Terceiros	Seguro Garantia	Cartão de Crédito	Comissão de Venda
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 1	869.710,83	402.000,00	26.208,00	62.868,96	194.322,24
Ano 2	869.710,83	810.000,00	26.208,00	75.128,51	232.215,38
Ano 3	869.710,83	510.000,00	26.208,00	87.882,07	271.635,48
Ano 4	869.710,83	114.000,00	26.208,00	89.414,14	276.370,97
Ano 5	756.442,83	114.000,00	26.208,00	92.991,23	287.427,43
Ano 6	756.442,83	114.000,00	26.208,00	94.599,94	292.399,80
Ano 7	756.442,83	114.000,00	26.208,00	96.232,77	297.446,75
Ano 8	756.442,83	114.000,00	26.208,00	97.890,10	302.569,41
Ano 9	756.442,83	114.000,00	26.208,00	99.572,30	307.768,91
Ano 10	756.442,83	114.000,00	26.208,00	101.278,55	313.042,79
Ano 11	756.442,83	114.000,00	26.208,00	102.854,47	317.913,82
Ano 12	756.442,83	114.000,00	26.208,00	104.364,98	322.582,65
Ano 13	756.442,83	114.000,00	26.208,00	105.898,14	327.321,51
Ano 14	756.442,83	114.000,00	26.208,00	107.454,30	332.131,46
Ano 15	756.442,83	114.000,00	26.208,00	109.033,80	337.013,55

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the bottom left and several initials on the right side.

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Quadro 3.c: Outorgas

	% Ofertado de Outorga Variável	Outorga Variável Efetiva	Outorga Fixa
Ano 0	5,00%	0,00	2.350.000,00
Ano 1	5,00%	158.760,00	0,00
Ano 2	5,00%	185.409,00	0,00
Ano 3	5,00%	212.897,73	0,00
Ano 4	5,00%	216.091,20	0,00
Ano 5	5,00%	219.332,57	0,00
Ano 6	5,00%	222.622,55	0,00
Ano 7	5,00%	225.961,89	0,00
Ano 8	5,00%	229.351,32	0,00
Ano 9	5,00%	232.791,59	0,00
Ano 10	5,00%	236.283,47	0,00
Ano 11	5,00%	239.827,72	0,00
Ano 12	5,00%	243.425,13	0,00
Ano 13	5,00%	247.076,51	0,00
Ano 14	5,00%	250.782,66	0,00
Ano 15	5,00%	254.544,40	0,00

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Quadro 4.a: Investimentos

	Reforma do Crematório Existente	Forno do Crematório Existente	Mobiliário do Crematório	Terreno da Nova Sala Cerimonial	Edificação da Nova Sala Cerimonial	Mobiliário da Nova Sala Cerimonial
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 1	1.780.214,44	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 2	1.456.539,09	0,00	531.692,40	0,00	0,00	0,00
Ano 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 4	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	1.350.000,00	744.369,36
Ano 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 9	0,00	0,00	531.692,40	0,00	0,00	0,00
Ano 10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	744.369,36
Ano 13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 15	0,00	0,00	0,00	-2.400.000,00	-675.000,00	0,00

Quadro 4.b: Amortizações

	Amortização da Outorga Fixa	Amortização de Obras Cíveis	Amortização do Forno	Amortização de Mobiliário
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 1	156.666,67	118.680,96	45.000,00	0,00
Ano 2	156.666,67	222.719,47	45.000,00	66.461,55
Ano 3	156.666,67	222.719,47	45.000,00	66.461,55
Ano 4	156.666,67	335.219,47	45.000,00	159.507,72
Ano 5	156.666,67	335.219,47	45.000,00	159.507,72
Ano 6	156.666,67	335.219,47	45.000,00	159.507,72
Ano 7	156.666,67	335.219,47	45.000,00	159.507,72
Ano 8	156.666,67	335.219,47	45.000,00	159.507,72
Ano 9	156.666,67	335.219,47	45.000,00	235.463,78
Ano 10	156.666,67	335.219,47	45.000,00	169.002,23
Ano 11	156.666,67	335.219,47	0,00	169.002,23
Ano 12	156.666,67	335.219,47	0,00	262.048,40
Ano 13	156.666,67	335.219,47	0,00	262.048,40
Ano 14	156.666,67	335.219,47	0,00	262.048,40
Ano 15	156.666,67	335.219,47	0,00	262.048,40

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the bottom and several smaller ones to the right.

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

Quadro 5.a: Demonstrativo de Resultado do Exercício

	Receitas Brutas	Impostos sobre Receitas	Custos Operacionais	Custos Administrativos	Outorga Variável	Depreciação	IRPJ e CSLL	Lucro Líquido do Exercício
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ano 1	3.175.200,00	378.869,78	742.860,35	1.555.110,03	158.760,00	320.347,63	4.620,53	14.631,68
Ano 2	3.794.368,95	424.902,31	791.066,30	2.013.262,71	185.409,00	490.847,69	0,00	-111.119,06
Ano 3	4.438.488,30	542.003,66	817.397,73	1.765.436,38	212.897,73	490.847,69	183.367,74	426.537,37
Ano 4	4.515.865,59	589.488,44	819.251,56	1.375.703,94	216.091,20	696.393,86	254.438,44	564.498,15
Ano 5	4.696.526,64	602.551,22	956.347,97	1.277.069,49	219.332,57	696.393,86	297.242,72	647.588,81
Ano 6	4.777.774,50	613.936,68	958.427,56	1.283.650,56	222.622,55	696.393,86	316.932,72	685.810,57
Ano 7	4.860.241,09	625.492,92	960.538,34	1.290.330,36	225.961,89	696.393,86	336.918,06	724.605,65
Ano 8	4.943.944,67	637.222,51	962.680,78	1.297.110,35	229.351,32	696.393,86	357.203,19	763.982,67
Ano 9	5.028.903,81	649.128,04	964.855,36	1.303.992,04	232.791,59	772.349,91	351.967,54	753.819,33
Ano 10	5.115.078,25	661.203,73	967.062,55	1.310.972,17	236.283,47	705.888,36	395.447,11	838.220,86
Ano 11	5.194.670,32	672.338,37	969.302,86	1.317.419,13	239.827,72	660.888,36	429.863,92	905.029,97
Ano 12	5.270.958,38	682.999,08	971.576,77	1.323.598,46	243.425,13	753.934,53	416.444,30	878.980,11
Ano 13	5.348.390,75	693.819,70	973.884,78	1.329.870,48	247.076,51	753.934,53	434.933,61	914.871,13
Ano 14	5.426.984,61	704.802,64	976.227,42	1.336.236,58	250.782,66	753.934,53	453.700,27	951.300,52
Ano 15	5.506.757,38	715.950,31	978.605,20	1.342.698,18	254.544,40	753.934,53	472.748,42	988.276,34

Quadro 5.b: Fluxo de Caixa Livre

	Receitas Brutas	Impostos sobre Receitas	Custos Operacionais	Custos Administrativos	Outorga Variável	Outorga Fixa	Investimentos	IRPJ e CSLL	Fluxo de Caixa Livre	Fluxo de Caixa Acumulado
Ano 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.350.000,00	0,00	0,00	-2.350.000,00	-2.350.000,00
Ano 1	3.175.200,00	378.869,78	742.860,35	1.555.110,03	158.760,00	0,00	2.230.214,44	4.620,53	-1.895.235,13	-4.245.235,13
Ano 2	3.794.368,95	424.902,31	791.066,30	2.013.262,71	185.409,00	0,00	1.988.231,49	0,00	-1.608.502,86	-5.853.737,99
Ano 3	4.438.488,30	542.003,66	817.397,73	1.765.436,38	212.897,73	0,00	0,00	183.367,74	917.385,06	-4.936.352,93
Ano 4	4.515.865,59	589.488,44	819.251,56	1.375.703,94	216.091,20	0,00	4.494.369,36	254.438,44	-3.233.477,35	-8.169.830,29
Ano 5	4.696.526,64	602.551,22	956.347,97	1.277.069,49	219.332,57	0,00	0,00	297.242,72	1.343.982,67	-6.825.847,62
Ano 6	4.777.774,50	613.936,68	958.427,56	1.283.650,56	222.622,55	0,00	0,00	316.932,72	1.382.204,43	-5.443.643,19
Ano 7	4.860.241,09	625.492,92	960.538,34	1.290.330,36	225.961,89	0,00	0,00	336.918,06	1.420.999,51	-4.022.643,68
Ano 8	4.943.944,67	637.222,51	962.680,78	1.297.110,35	229.351,32	0,00	0,00	357.203,19	1.460.376,52	-2.562.267,16
Ano 9	5.028.903,81	649.128,04	964.855,36	1.303.992,04	232.791,59	0,00	531.692,40	351.967,54	994.476,85	-1.567.790,31
Ano 10	5.115.078,25	661.203,73	967.062,55	1.310.972,17	236.283,47	0,00	0,00	395.447,11	1.544.109,23	-23.681,09
Ano 11	5.194.670,32	672.338,37	969.302,86	1.317.419,13	239.827,72	0,00	0,00	429.863,92	1.565.918,33	1.542.237,24
Ano 12	5.270.958,38	682.999,08	971.576,77	1.323.598,46	243.425,13	0,00	744.369,36	416.444,30	888.545,28	2.430.782,52
Ano 13	5.348.390,75	693.819,70	973.884,78	1.329.870,48	247.076,51	0,00	0,00	434.933,61	1.668.805,66	4.099.588,18
Ano 14	5.426.984,61	704.802,64	976.227,42	1.336.236,58	250.782,66	0,00	0,00	453.700,27	1.705.235,05	5.804.823,23
Ano 15	5.506.757,38	715.950,31	978.605,20	1.342.698,18	254.544,40	0,00	-3.075.000,00	472.748,42	4.817.210,88	10.622.034,11

Quadro 5.c: Indicadores de Fluxo de Caixa

Taxa Interna de Retorno	10,07%
Valor Presente Líquido (10%)	34.845,53
Período de Recuperação do Capital	Ano 11

EM BRANCO

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

PROJETOS CONCEITUAIS

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large stylized signature and the number 17.

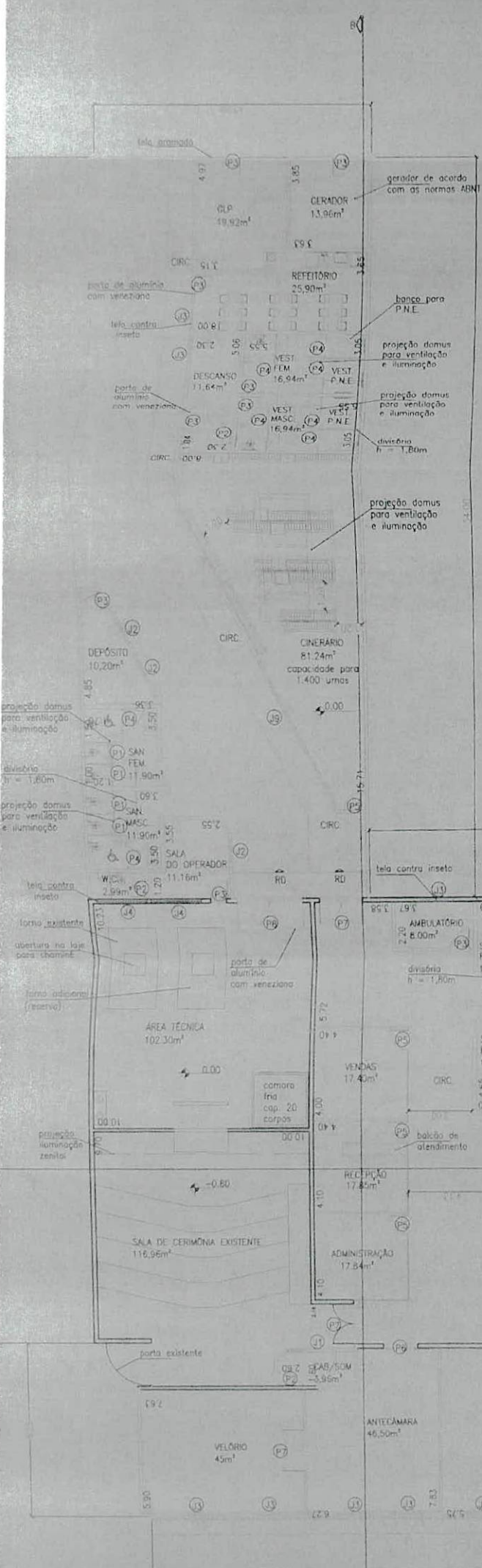


TABELA DE QUADRADOS

GRUPO	ALTEURA	QUANTIDADE	LARGURA	ALTURA	QUANTIDADE
Q1	0,60	10	0,50	0,40	01
Q2	0,70	04	1,00	1,00	03
Q3	0,80	210	1,50	1,20	12
Q4	0,90	180	2,30	0,40	07
Q5	0,90	210	2,43	2,70	01
Q6	1,50	210	2,94	2,70	01
Q7	2,00	210	6,25	2,70	01
Q8	3,00	01	7,55	2,70	01
Q9	5,23	01	5,45	1,00	01

AREAS
 Existente 662,00m²
 A construir 486,62m²

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

LICITAÇÃO EDITAL DE CONCORRÊNCIA Nº 01/2019

LOCAL AV. SYLVIA SILVA BRAGA - CAMPOS DOS AMARAIS - CAMPINAS

ASSUNTO PLANTA DO TERREO

ESC 1/200

1/4

folha nº

- LEGENDA
- A construir
 - A demolir
 - Existente

ACESSO PRINCIPAL

brise vertical para efeito de fachada

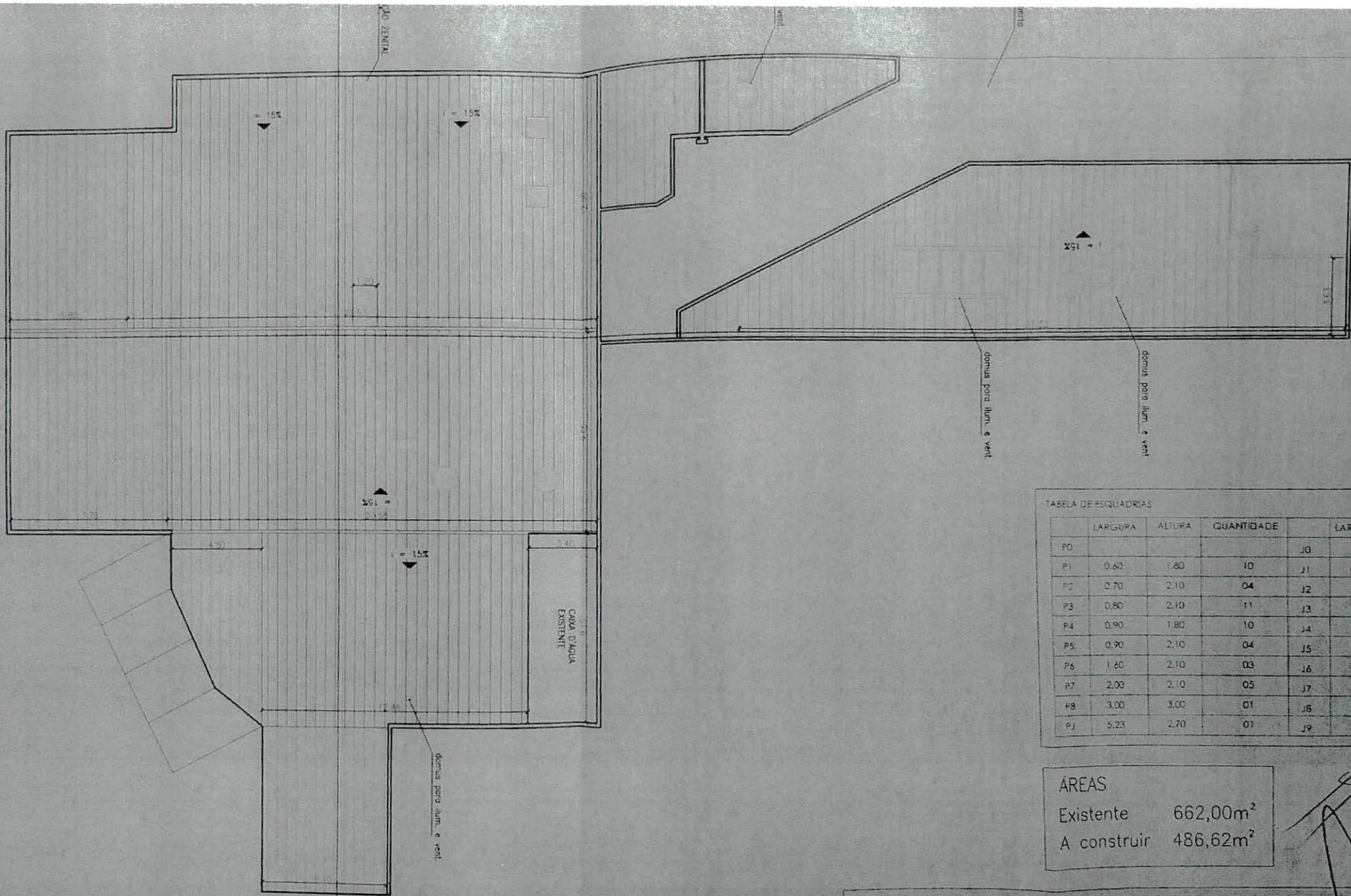


TABELA DE ESQUADRIAS

	LARGURA	ALTURA	QUANTIDADE		LARGURA	ALTURA
P0				J0		
P1	0,60	1,60	10	J1	0,80	0,60
P2	0,70	2,10	04	J2	1,00	1,00
P3	0,80	2,10	11	J3	1,50	1,00
P4	0,90	1,80	10	J4	2,30	0,60
P5	0,90	2,10	04	J5	2,63	2,70
P6	1,60	2,10	03	J6	2,94	2,70
P7	2,00	2,10	05	J7	4,25	2,70
P8	3,00	3,00	01	J8	7,95	2,70
P9	5,23	2,70	01	J9	5,45	1,00

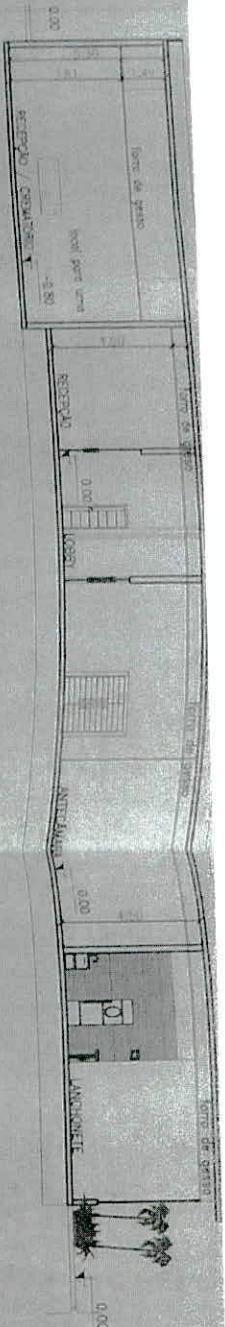
ÁREAS
 Existente 662,00m²
 A construir 486,62m²

- LEGENDA
- A construir
 - A demolir
 - Existente

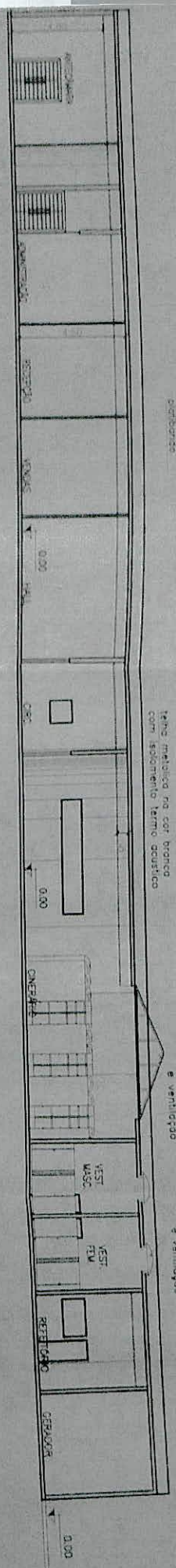
CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PAS

LICITAÇÃO EDITAL DE CONCORRÊNCIA Nº 01/2019

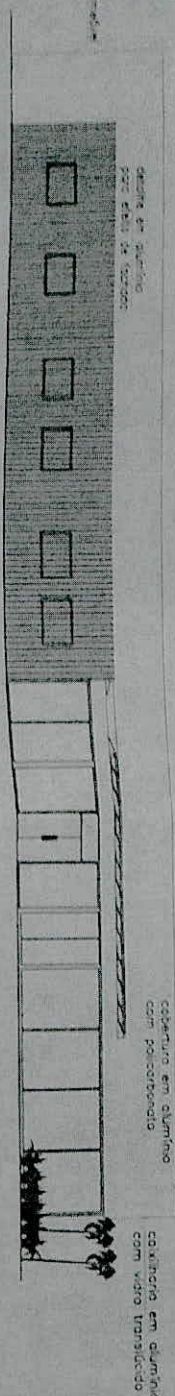
LOCAL AV. SYLVIA SILVA BRAGA - CAMPOS DOS AMARAI - CAMPINAS



CORTE AA
esc. 1:200



CORTE BB
esc. 1:200



ELEVACÃO FRONTAL
esc. 1:200

anelagem em alumínio
com perfil de alumínio

cobertura em alumínio
com polícarbonato

pintura impermeável
colúmbia em alumínio
com vidro translúcido

portabancos

tapiz metálico na cor bronze
com isolamento térmico acústico

dormir para iluminação
& ventilação

dormir para iluminação
& ventilação

ÁREAS	
Existente	662,00m ²
A construir	486,62m ²

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

LICITAÇÃO: EDITAL DE CONCORRÊNCIA Nº 01/2019

LOCAL: AV. SILVIA SILVA BRAGA - CAMPOS DOS AMARALIS - CAMPINAS

ASSUNTO: CORTES E ELEVACÃO

3/4

folha nº

EM BRANCO

ELEVAÇÃO POSTERIOR
esc. 1:200

caixilho em alumínio
com vidro translúcido

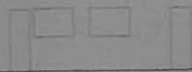


domus para iluminação
e ventilação

pintura impermeável

ELEVAÇÃO LATERAL ESQUERDA
esc. 1:200

impermeável



cobertura em alumínio
com policarbonato

domus para iluminação
e ventilação

pintura impermeável

ELEVAÇÃO LATERAL DIREITA
esc. 1:200

em alumínio
translúcido



CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTO

ÁREAS	
Existente	662,00m ²
A construir	486,62m ²

4/4

LICITAÇÃO - EDITAL DE CONCORRÊNCIA Nº 01/2019

LOCAL - AV SYLVIA SILVA BRAGA - CAMPOS DOS AMARAL - CAMPINAS

CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR

TERMO DE ENCERRAMENTO DO ENVELOPE 3
PROPOSTA ECONÔMICA

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 01/2019

Encerra-se nesta página a documentação referente ao Envelope 3 – PROPOSTA ECONÔMICA, encaminhados pela Proponente **CONSÓRCIO MEMORIAL BOM PASTOR**, completando um total de 22 páginas, esta incluída.

Handwritten signatures in blue ink, including a large stylized signature at the top, several smaller signatures in the middle, and the number '22' at the bottom right.

EM BRANCO